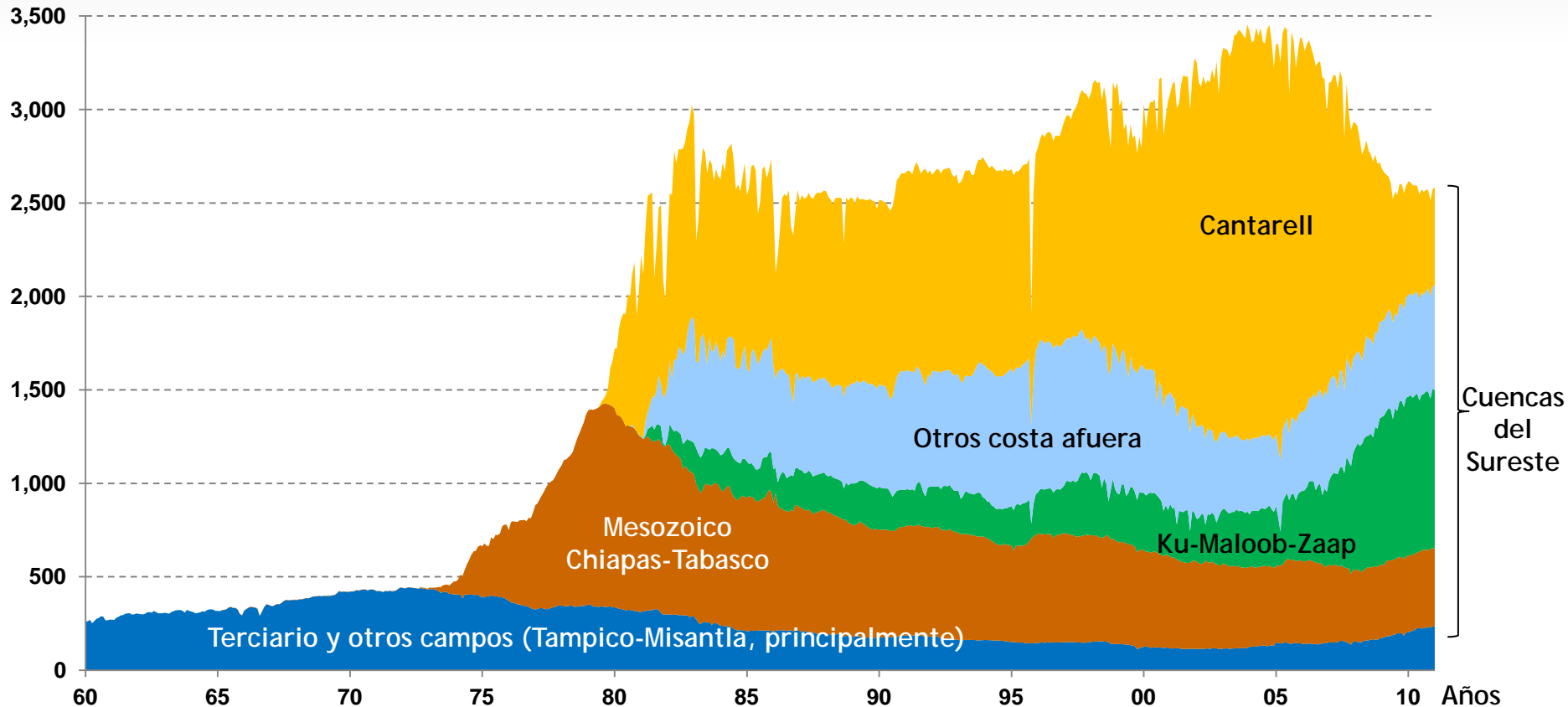


Avances, Retos y Perspectiva de Petróleos Mexicanos

Marzo de 2012

Pemex: una historia de éxitos sucesivos que no se aprovechan en su totalidad

Miles de barriles diarios



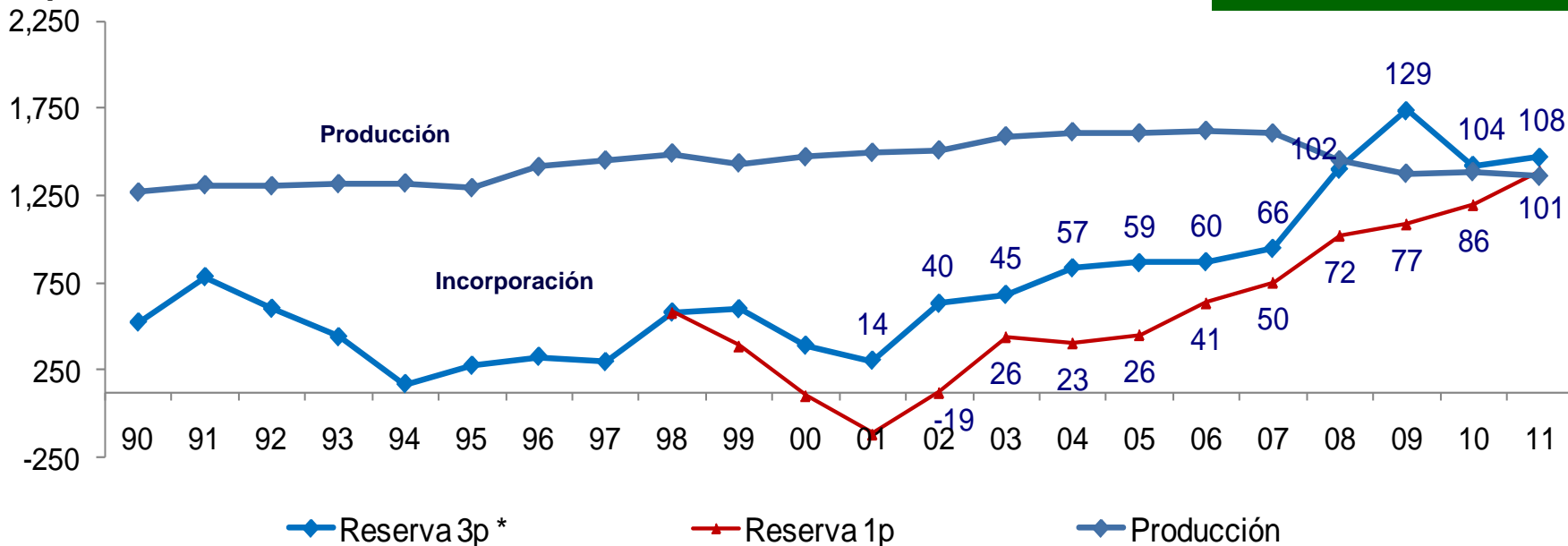
- La inversión en PEMEX no se hace en función de oportunidades sino en función de necesidades fiscales
- Cuando se descubren nuevos yacimientos, absorben los recursos disponibles y se descuidan los anteriores

Cuando hay inversión, las reservas se mantienen o crecen

Tenemos más de 30 años de producción potencial en reservas totales

Tasa de Restitución de Reservas (%)

MMbpce



* Solo descubrimientos

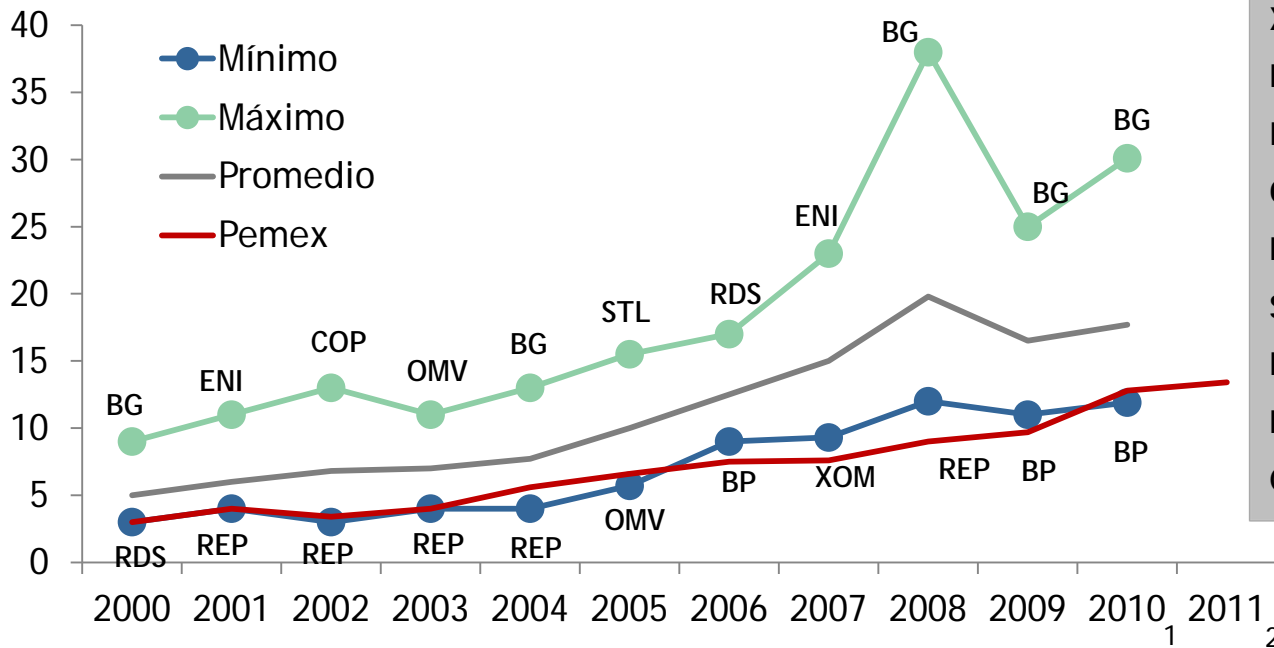
Inversión en exploración (MMM\$ de 2011)

90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11
9.6	12.1	11.5	5.7	6.1	8.3	7.5	8.1	9.9	8.8	7.5	6.8	13.6	26.5	33.2	22.4	19.6	20.1	34.0	31.8	29.5	31.1

Aun con el aumento de años recientes, Pemex invierte relativamente poco

- Las inversiones de Pemex en exploración y producción aun se encuentran entre los menores de la industria.

Inversiones en exploración y producción
(US\$ por barril de petróleo equivalente producido)



- XOM (Exxon Movil Corp)
- RDS (Royal Dutch Shell B)
- ENI (ENI)
- OMV (OMV)
- BG (BG Group)
- STL (Statoil)
- REP (Repsol YPF)
- BP (British Petroleum)
- CVX (Chevron)

Fuente: J.P. Morgan Cazenove
 1. Adecuado V
 2. PEF 2011 y escenario central.



México tiene un gran potencial petrolero

Reservas totales por cuenca

Al 1 de enero de 2012

Cuenca	MMMbpce		
	3P	2P	1P
Burgos y Sabinas	0.8	0.6	0.4
Aguas profundas	0.7	0.2	0.1
Sureste	24.4	18.2	12.1
Tampico-Misantla (ATG)	17.7	7.0	1.0
Veracruz	0.2	0.2	0.2
Total⁽¹⁾	43.8	26.2	13.8

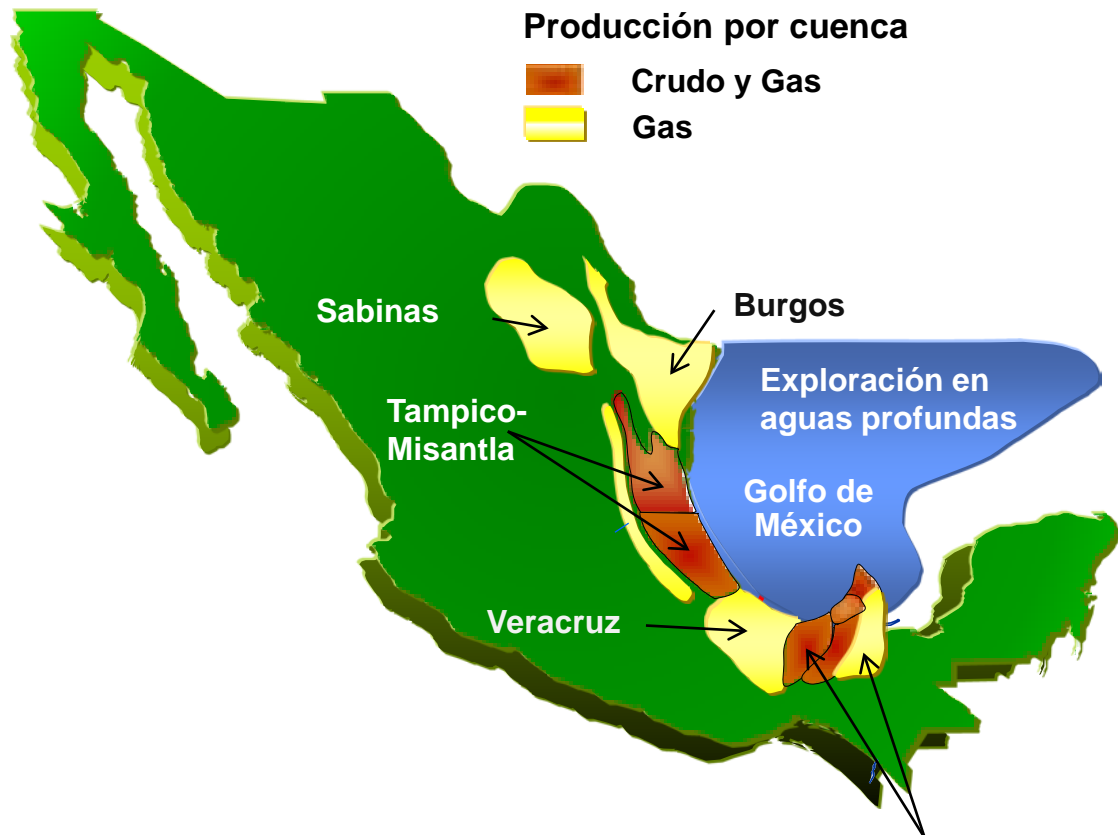
Equivalente a
(años de producción)⁽¹⁾

32.3 19.3 10.2

Recursos prospectivos

Cuenca	MMMbpce
Burgos	2.9
Aguas profundas en el G. de México	26.5
Sabinas	0.4
Sureste	20.1
Tampico-Misantla (ATG)	2.5
Veracruz	1.6
Plataforma de Yucatán	0.5
Total⁽¹⁾	54.7




- A corto plazo las reservas están en las cuencas del sureste (42.3 mmbpce) y Chicontepec (6.4 mmbpce)
- A mediano plazo aumenta la importancia de Chicontepec (17.8 mmbpce) pero sigue predominando el sureste (23.7 mmbpce)
- En el largo plazo, Aguas Profundas será determinante pues concentra más de 50% de los recursos prospectivos)




(1) Las cifras pueden no coincidir por redondeo.



Exploración y producción

1. Aumentar la incorporación de reservas
2. Mantener la plataforma de producción
 - I. Nuevos desarrollos
 - II. Recuperación secundaria y mejorada
3. Desarrollar campos complejos de manera eficiente
 - I. Chicontepec
 - II. Aguas Profundas 
4. Complementariedad sector público - sector privado: aprovechar cabalmente los contratos incentivados 
5. Incrementar y mantener el aprovechamiento de gas 

Refinación

1. Elevar la confiabilidad y rentabilidad del SNR 
2. Proyectos de conversión profunda
3. Cumplir estándares de gasolina y diesel
4. Elevar capacidad de importación y fortalecer la de almacenamiento y distribución

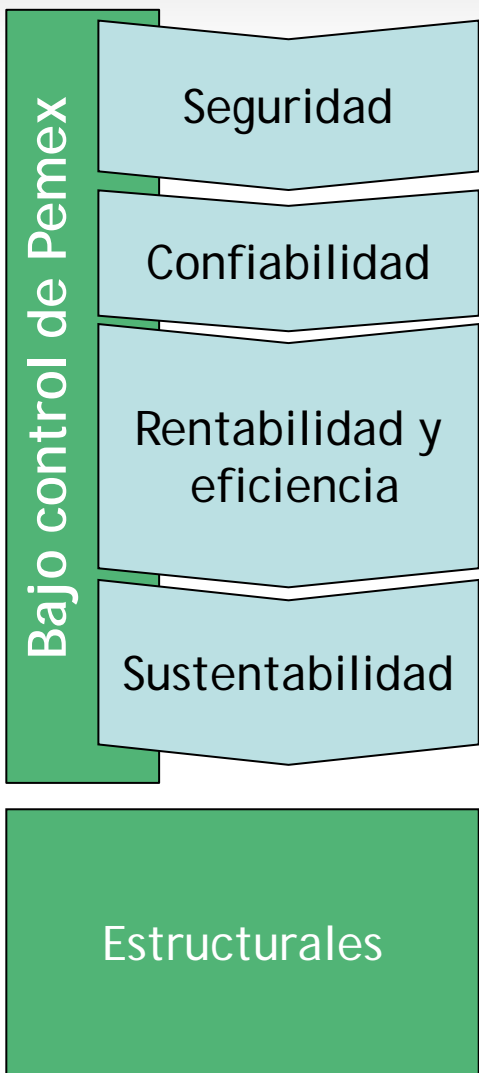
Gas y petroquímica básica

- Planta criogénica en el CPG Poza Rica - proceso de 200 MMpcd de gas de Chicontepec (2012)
- Planta de cogeneración de 300 MW en Nuevo Pemex (2012)
- Terminal de GLP en Guadalajara, Jal. (con terceros)
- Libramientos, rehabilitaciones y adquisiciones y mantenimientos integrales de ductos

Alianzas con el sector Privado en Petroquímica

Proyectos por un total de más de 5,000 MMUSD

- **Reactivación de la Cadena de Acrilonitrilo:** Dos años de operación exitosa generando buenos resultados para Unigel y Pemex. (90 MMUSD incluyendo revamp planta PPQ)
- **Paraxileno en CP Cangrejera** en alianza con Alfa (300 MMUSD; participación Pemex: 50%)
- **Cianuro de sodio** en alianza con Unigel y Peñoles (150 MMUSD; participación Pemex: 40%)
- **Cloruro de vinilo** en alianza con Mexichem para optimizar la cadena, incrementar la producción y reducir los costos. (200 MMUSD)
- **Urea** en alianza con Agrogen para impulsar la producción de fertilizantes (200 MMUSD, PPQ aporta garantía de suministro a largo plazo de amoníaco en Cosoleacaque)
- **1-Buteno** en alianza con Diavaz (40 MMUSD; participación Pemex: 40%)
- **Amoniaco** en alianza con el estado de Sinaloa (1,000 MMUSD; participación Pemex: 15%)
- **Etileno XXI** en alianza con Braskem (3,500 MMUSD; participación Pemex: 10%)



- Consolidación y mejora continua del SSPA
- Desarrollo Sustentable y Protección Ambiental
- Confiabilidad operativa
- Control del mercado ilícito de combustibles
- Mejores prácticas en el desarrollo de Proyectos
- Modelo de negocio integral de suministros
- Programa Estratégico Tecnológico
- Desarrollo de proveedores
- Estrategia de recursos humanos
- Sistema de Gestión por Procesos
- Pasivo laboral
- Subsidios
- Régimen fiscal
- Emisión de bonos ciudadanos
- Diversificación de la estructura de deuda

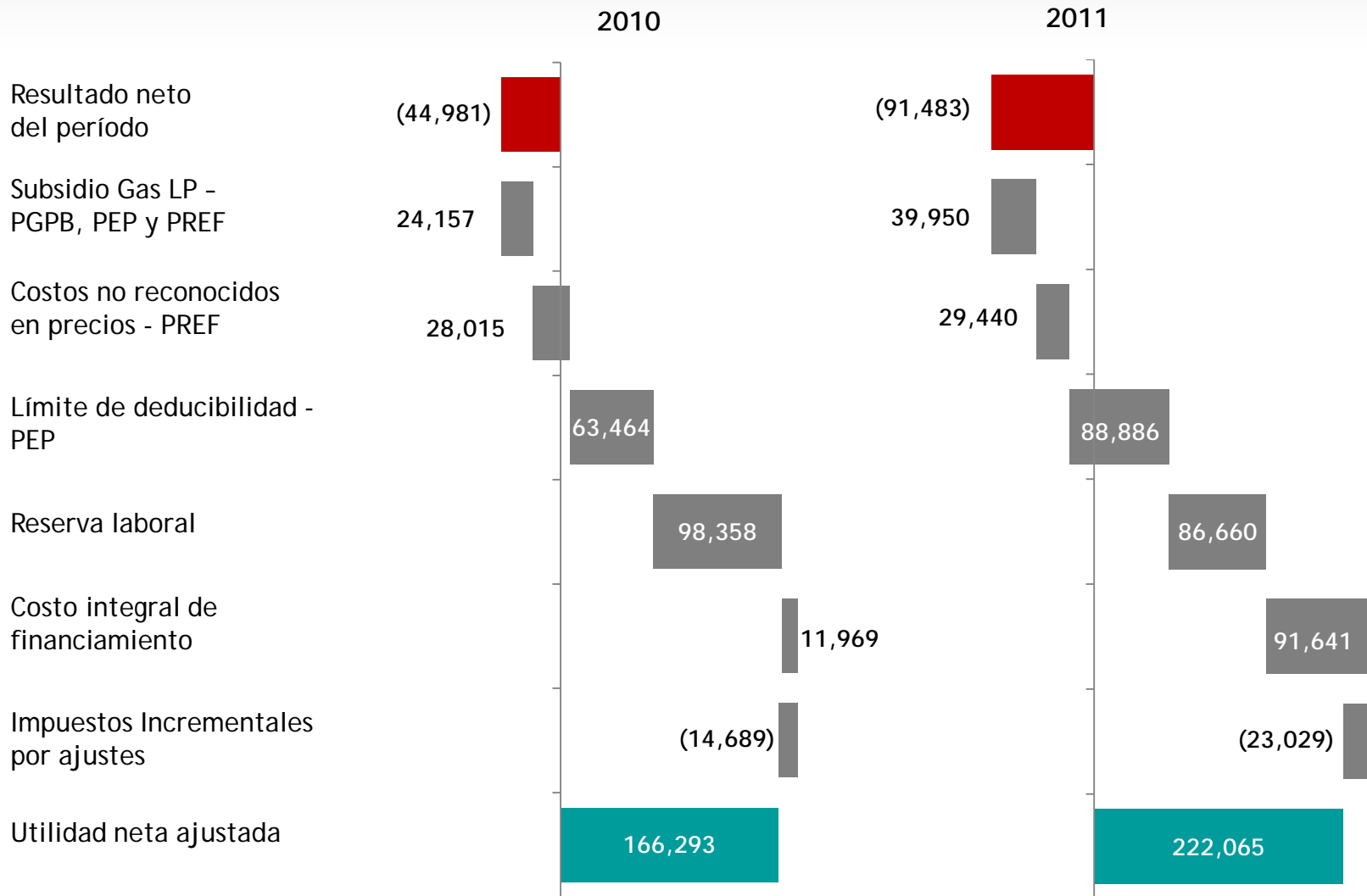


Principales resultados financieros 2011

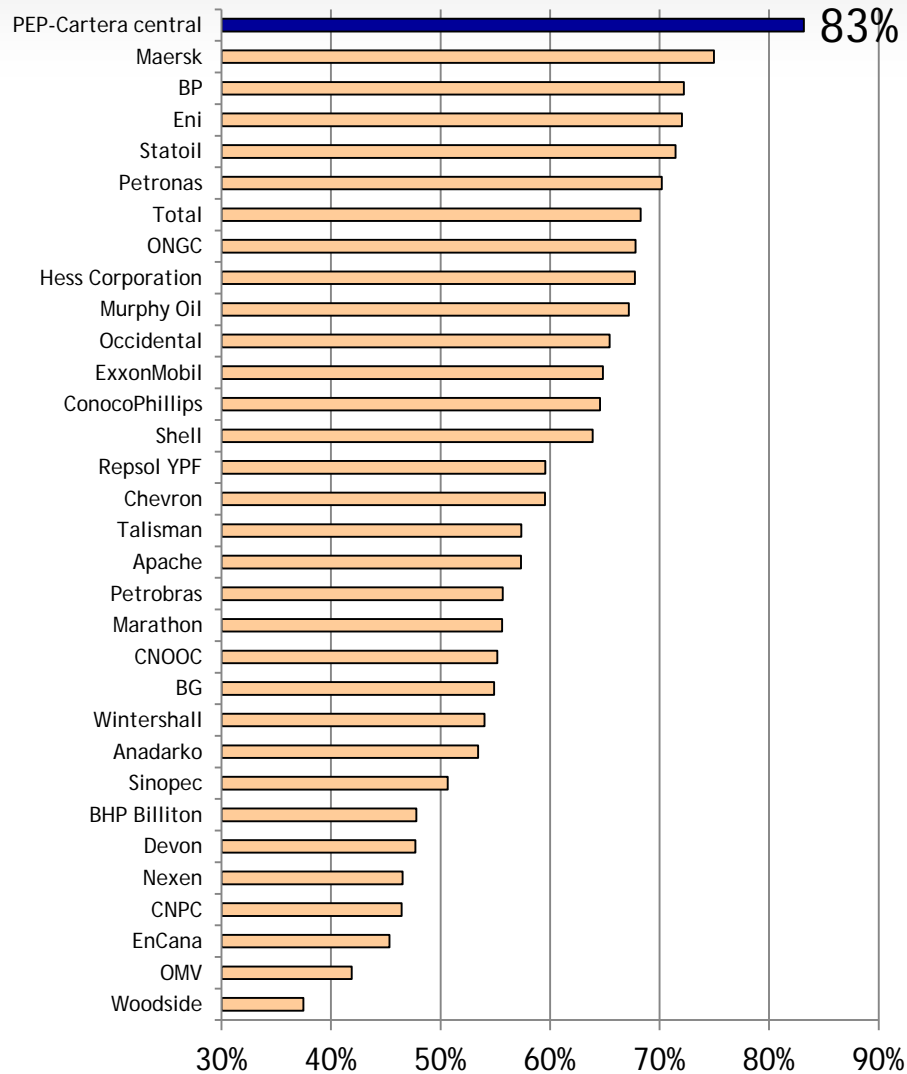
	2010	2011	Variación	2010	2011
	Miles de Millones de pesos			Miles de Millones de dólares	
Ventas totales	1,282.1	1,558.4	21.6% ↑	103.8	111.4
Ventas totales con IEPS	1,355.6	1,737.3	28.2% ↑	109.7	124.2
Rendimiento bruto	652.3	777.8	19.2% ↑	52.8	55.6
Rendimiento de operación	548.0	681.4	24.3% ↑	44.3	48.7
Rendimiento antes de Impuestos y derechos	609.2	784.5	28.8% ↑	49.3	56.1
Impuestos y derechos	654.1	876.0	33.9% ↑	53.0	62.6
Rendimiento (pérdida) neta	(44.9)	(91.5)		(3.6)	(6.5)
EBITDA ¹	831.9	1,076.8	29.4% ↑	67.3	76.9

PEMEX consolidado: eliminando los efectos de políticas ajenas a la empresa Pemex es muy rentable

Millones de pesos



Portafolio de inversión de diferentes compañías: Government take



- Hay recursos petroleros para muchos años.
- Pemex no está en crisis y ha venido mejorando su desempeño, aunque en los organismos industriales hay áreas de mejora importantes.
- Evaluada correctamente, Pemex es una empresa rentable.
- Pemex tiene oportunidades de expansión sumamente rentables y ha identificado los proyectos y estrategias para aprovechar ese potencial, por sí mismo y en asociación con la iniciativa privada.
- Para aprovechar esas oportunidades debe aumentar su ritmo de inversión y convertirse en una verdadera empresa.

GRACIAS